

浙江省中职教育
“俞坚技能大师工作室”
中期绩效检查

总
结
报
告

浙江交通高级技工学校

俞坚技能大师工作室项目自立项以后，工作室召开了项目建设启动会，项目领衔人俞坚根据省教育厅的要求，在2017年4-6月，多次组织修改完善了工作室项目建设任务书，2017年7月工作室项目建设任务书获省教育厅批准，项目建设正式开始。目前工作室建设子项目共有5项。半年来，工作室在“金华市俞坚技能大师工作室”平台的基础上，重新组建了工作室团队，建立了工作制度。各项工作现已得到了较好的开展，现将主要工作总结如下：

一、项目建设总体情况

俞坚技能大师工作室建设主要包括五大部分内容，分别为：中职学生人才培养，专业及基地建设，教师能力提升，研发及技术攻坚，“网络工作室建设”。目前基本完成任务书建设预期目标及建设要点。2017年项目建设预期目标、验收要点及完成情况见表1所示。2018年度的建设项目也在如火如荼地开展。

表1 2017年度项目预期目标、验收要点及完成情况表

建设内容		建设进展		完成情况
		2017. 01—2017. 12		
		资金投入		任务完成情况
		省财	自筹	
中职学生人才培养	现代学徒制实施方案	0	1	预期目标： 完成基于现代学徒制实施方案调研 验收要点： 现代学徒制实施方案调研报告 完成
专业及基地建设	开发完善理实一体化教材	0	2	预期目标： 完成《动力电池系统检测与维修》 《电机与驱动系统检测与维修》校级优质理实一体化课程建设部分工作 验收要点： 1.2 门校级优质理实一体化课程开发 完成

				计划; 2. 完善新能源汽车维修专业课程体系; 3. 部分课程资源	
	完善实训设施设备建设	9	1	预期目标: 配齐发动机大修所需工具设备 验收要点: 发动机大修工具设备采购清单	
教师能力 提升	技术骨干及青年教师培养	1	1	预期目标: 培养 1 名市级技术能手 验收要点: 1. 培养名单; 2. 教学活动记录; 3. 培养计划及培养记录; 4. 相应证书	超额完成 (完成 1 名全国交通技术能手培养)
	工作室成员培养	1	1	预期目标: 培养 1 名校级专业带头人 验收要点: 1. 培养计划及培养记录; 2. 校级专业带头人评选标准; 3. 专业带头人评选结果文件或证书	超额完成 (完成 1 名省级专业带头人培养)
研发和 技术攻 坚	发动机大修实训教学设计研究、变速器大修教学设计研究、新能源汽车维护教学设计研究	0	1	预期目标: 完成发动机大修实训教学设计研究 验收要点: 1. 发动机大修实训教学安排; 2. 发动机大修实训引导文	完成
“网络 工作 室”建 设	建成技能大师网络平台	4	2	预期目标: 初步建成俞坚技能大师工作室工作网站 验收要点: 1. 俞坚技能大师工作室工作网站; 2. 部分汽车维修技术资源	完成
投入资金合计		15	9	——	

二、建设工作机制及举措

大师工作室依托浙江交通技师学院建设。大师工作室有专门办公场所，室内配备有电脑 2 台、办公桌椅、小型会议桌、资料柜、档案盒；张贴了工作室简介、团队成员风采展示、建设目标、建设任务等。大师工作室制定了大师成员遴选办法、青年教师培养对象遴选办法、大师工作室会议制度、大师工作室奖惩办法、大师工作室经费管理办法、大师工作

室学习交流制度等。学院聘任俞坚大师为学院的兼职教师，要求大师定期到学校开展工作，同时为了保证工作室各项任务正常开展，学校指定专门人员跟大师对接，确保大师工作室各项任务稳步推进。

三、项目建设进展

1、中职学生人才培养

工作室参与到北京现代班等 4 个校企合作项目班的校企共同招生招工的机制与管理体制构建、校企共同培养人才方案制定、校企共同开发课程共建实习基地、校企共同组织实施教学模式、校企共同构建考核评价体系、校企共同建设师资队伍中。目前工作室已基本完成基于现代学徒制实施方案的制定。

2、专业及基地建设

按照任务书建设要求，在大师工作室建设期间需完成两门新能源院级优质理实一体化课程建设，目前已经完成《动力电池系统检测与维修》、《电机与驱动系统检测与维修》两门课程的院级课题的申报，以课题的形式确保这两门课的开发完成。制作了课程的样张，对两门课程开发作了简单的计划，明确了开发任务分工，目前已完成部分资料收集工作。按照任务书建设要求，2017 年需完成发动机大修实训室建设，配齐发动机大修所需工具设备。在汽车技术系和大师工作室的共同努力下，完成了 4 间发动机大修实训室的建设和配齐

了发动机大修实训室所需的工具，对 4 间发动机大修实训室进行了布置，目前硬件基本能满足一个班的学生的同时进行发动机大修实训。

3、教师能力提升

派遣工作室成员外出参加培训，先后派遣工作室成员参加新能源、汽车新技术等培训。完成了建设任务中的完成 1 名市级技术能手的培养和 1 名校级专业带头人的培养。

4、研发和技术攻关

俞坚技能大师工作室成立以来，一直致力于把实际工作维修任务转化为实际教学，去年俞坚技能大师工作室和学院汽车技术系共同努力，针对技师班学生，共同开发了发动机大修实训教学内容，设计了发动机大修实训引导文，使发动机大修在浙江交通技师学院真正落地。

5、“网络工作室”建设

1) 在浙江教育资源公共服务平台三名工程网站主页 (<http://sanming.zjer.cn/>) 创建俞坚技能大师工作室平台 (<http://yun.zjer.cn/index.php?r=studio/index/index&sid=1065>)。

2) 初步完成工作室基本信息填写和工作室装扮工作。

3) 创建了资讯、公告、教研活动、名师课题、成果展示等发布窗口的建设工作。

4) 完成了本年度各子项目主要成果、资料、信息的上

传工作。

大师工作室总访问量在所有 59 个大师工作室中排名第 16，在汽车类大师工作室中排名第 2。

四、项目经费投入与使用

目前我院大师工作室至今已经到位资金 30 万(原预算经费 80 万元，现减为三年共 30 万元)。自筹经费到位 9 万元。一年来，工作室严格按照《经费使用管理办法》，坚持“科学规范、力求节约、专款专用、权责一致”原则，确保资金使用效益最大化，工作室经费投入明细如表 2 所示。

表 2 工作室经费投入明细表

项目名称		项目完成率	项目经费情况							
			项目预算(万元)		实际到位(万元)		已使用经费(元)		经费使用率	
			省财政资金	地方配套资金	省财政资金	地方配套资金	省财政资金	地方配套资金	省财政资金	地方配套资金
中职学生人才培养		100%	0	1	0	1	0	3698	0%	36.98%
专业及基地建设	开发完善理实一体化教材	100%	0	2	0	2	0	8000	0%	40%
	完善实训设施设备建设	100%	9	1	9	1	87700	4000	97.4%	40%
教师能力提升	技术骨干及青年教师培养	100%	1	1	1	1	5740	1154	57.4%	11.54%
	工作室成员培养	100%	1	1	1	1	6048	0	60.48%	0%
研发及技术攻关		100%	0	1	0	1	0	4200	0%	42%
“网络工作室”建设		100%	4	2	4	2	10000	10000	25%	50%
合计			15	9	15	9	109488	31052	72.99%	34.5%

五、项目建设阶段性代表成果及建设增量水平

1、中职学生人才培养

工作室成员钱伟、陈敦有、秦世环等老师指导学生技能竞赛获奖一等奖 7 个、二等奖 5 个、三等奖 3 个，具体见表 3 所示。俞坚技能大师工作室还参与到了浙江交通技师学院汽车技术系技能节项目的制定、实施中，本次技能节汽车技术系共设了包括汽车零部件识别比赛在内的 6 个学生项目和发动机传感器波形检测与分析在内的 3 个教工项目，共吸引了 300 多名师生参加了本次技能节项目，在校园范围内掀起了一阵技能风潮。

表 3 工作室中职人才培养获奖情况

姓名	时间	组织单位	项目名称	成果形式
陈敦有	2017 年 3 月	金华市教育局教研室	2017 年金华市中职学生职业能力大赛暨省赛选拔赛汽车空调维修赛项（金哲锐）	一等奖（指导）
	2017 年 3 月	中国汽车工程学会汽车应用与服务分会	2017 年金华市中职学生职业能力大赛暨省赛选拔赛汽车维修基本技能赛项（唐瑞）	一等奖（指导）
	2017 年 4 月	浙江省中等职业学校	2017 年浙江省中等职业学校职业能力大赛汽车运用与维修项目（陈烨峰）	三等奖（指导）
	2017 年 4 月	职业能力大赛委员会	2017 年浙江省中等职业学校职业能力大赛汽车运用与维修项目（唐瑞）	二等奖（指导）
	2018 年 5 月	全国职业院校技能大赛组织委员会	2018 年全国职业院校技能大赛中职组“汽车运用与维修”比赛汽车机电维修赛项（陈烨峰）	二等奖（指导）
	2018 年 4 月	浙江省中等职业学校职业能力大赛委员会	2018 年浙江省中等职业学校职业能力大赛汽车运用与维修项目（陈烨峰）	二等奖（指导）
	2018 年 1 月	金华市教育局教研室	2018 年全国技能大赛金华市选拔赛汽车维修项目（陈烨峰）	一等奖（指导）
钱伟	2017 年 3 月	金华市教育局教研室	金华市中职学生职业能力大赛暨省赛选拔赛（周靖超参加汽车空调维修项目）	一等奖（指导）
	2017 年 4 月	浙江省教育厅	2017 年浙江省中等职业学校职业能力大赛（陈烨峰参加汽车运用与维修项目）	三等奖（指导）
	2017 年 10 月	全国交通运输职业教育教学指导委员会、中国汽车维修行业协会	2017 年全国职业院校新能源汽车技术与维修技能竞赛（胡阳洋、徐晓淦、张晋逞参加中职组项目）	一等奖（指导）

		会等	2017 年全国职业院校新能源汽车技术与维修技能竞赛（祝垚杰、杜鑫源、范欣强参加高职组项目获）	二等奖（指导）
	2018 年 1 月	金华市教育局教研室	2018 年全国技能大赛金华市选拔赛汽车维修项目（曾志鹏）	一等奖（指导）
	2018 年 4 月	浙江省中等职业学校职业能力大赛委员会	2018 年浙江省中等职业学校职业能力大赛汽车运用与维修项目（曾志鹏）	三等奖（指导）
方升	2017 年 3 月	金华市教育局教研室	2017 年金华市中职学生职业能力大赛暨省赛选拔赛汽车维修基本技能赛项（陈烨峰）	二等奖（指导）
秦世环	2017 年 10 月	全国交通运输职业教育教学指导委员会	2017 年全国节能与新能源汽车产教联盟“新能源汽车技术与维修”技能竞赛	一等奖（指导）

2、教师能力提升

2017 年工作室成员胡建富被评为全国交通技术能手。

2017 年工作室成员钱伟、陈新权被评为浙江省技工院校省级专业（学科）带头人。2017 年至今，工作室成员及培养青年教师参加或指导学生参加各级技能比赛中，获得一等奖 1 次，三等奖 2 次。教师技能竞赛获奖情况如表 4 所示。

表 4 工作室成员及青年教师技能竞赛获奖情况

姓名	时间	组织单位	项目名称	成果形式
秦世环 徐晓宇	2017 年 12 月	比亚迪新能源汽车精诚英才培育项目组	“精诚杯”-2017 比亚迪汽车新能源服务技能大赛	冠军
金俊凯	2017 年 9 月	中国职业技术教育学会 中国汽车工程学会	奇瑞新能源杯全国职业院校汽车专业教师能力大赛（高职组）	三等奖
李瑞洪	2017 年 8 月	中国汽车工程学会汽车应用与服务分会	全国职业院校汽车专业教师大赛中职组汽车维修赛。	三等奖

2017 年度工作室成员共发表 12 篇教育教学论文；4 个教案获奖；3 本教材出版，其中 1 本主编，2 本参编；1 个课题结题；程正茂老师独立发明一种便于更换钳头顶卡簧钳实用新型专利。

3、研发和技术攻关

发动机大修实训室建成后，目前共有 5 个班，200 余名

学生参加了发动机大修实训，通过正常运行的发动机解体，检测与装复后，发动机能重新正常运转，学生的主观能动性得到了激发。发动机大修项目深受学生喜欢。

六、存在问题及改进措施

1、企业与学校的协调

俞坚大师目前在浙江大昌投资集团股份有限公司上班，公司有公司规定，不能随便外出。要建好大师工作室，如何协调公司和学院之间的关系也是个重点，需把大师工作室建设的成效、影响及相关的国家政策要到企业宣贯到位，使企业变被动为主动，大师、企业、学院三方联动，才能使技能大师工作建设开花并结果。

2、建设内容重复

不同大师工作室的建设任务都差不多，存在着重复建设的问题。下一步大师工作室需着力于创新、立足于学校的现状、以服务当地社会为目标，开展一系列活动，为当地的相关行业发展贡献力量。